

საქართველოს პროფესიონალ ბუღალტერთა და აუდიტორთა ფედერაციის (ბაფი) გამგეობის ანგარიში 2021 წლის საქმიანობის შესახებ

ბაფი არის წევრობაზე დაფუძნებული პროფესიული ორგანიზაცია და თავისი საქმიანობის გამჭვირვალობის მიზნით, წევრებისა და საზოგადოების დაინტერესებული მხარეებისთვის, ყოველწლიურად ასაჯაროებს საქმიანობის ანგარიშებს. ვინაიდან 2021 წელს (13 დეკემბერი) ბაფს 25 წელი შეუსრულდა, საანგარიშო პერიოდის საქმიანობის მიმოხილვამდე, უპრიანია თვალი გადავავლოთ საქმიანობის ისტორიაში მიღწეულ შედეგებს

25 წლიანი საქმიანობის რეზიუმე

ბაფის ინიციატივითა და უშუალო მონაწილეობით:

- მიღებულ იქნა საქართველოს კანონი: „ბუღალტრული აღრიცხვისა და ანგარიშგების რეგულირების შესახებ“ (1999 წელი) და „ბუღალტრული აღრიცხვისა და ფინანსური ანგარიშგების აუდიტის შესახებ (2012 წელი);
- ბაფი 2000 წელს პოსტსაბჭოთა ქვეყნებიდან პირველი გახდა IFAC-ის ნამდვილი წევრი;
- დაფუძნდა პროფესიონალ ბუღალტერთა ინსტიტუტი (სასწავლო ცენტრი) და ყოველთვიური სამეცნიერო-პრაქტიკული ჟურნალი „ბუღალტრული აღრიცხვა“;
- ჩამოყალიბდა სპეციალისტთა გადამზადებისა და განგრძობითი სწავლების სისტემა და დამკვიდრდა პროფესიული სერტიფიცირება;
- ბუღალტრული აღრიცხვისა და აუდიტის საერთაშორისო სტანდარტები აღიარებულ იქნა საქართველოს ეროვნულ სტანდარტებად;
- პერიოდულად ითარგმნებოდა და გამოიცემოდა ბუღალტრული აღრიცხვის, ფინანსური ანგარიშგებისა და აუდიტის საერთაშორისო სტანდარტები. მზადდებოდა და გამოიცემოდა მათი პრაქტიკაში გამოყენებისათვის საჭირო ლიტერატურა;
- დაფუძნდა ბუღალტერთა და აუდიტორთა რეგიონალური ფედერაცია „ევრაზია“;
- ჩატარდა 12 საერთაშორისო სამეცნიერო-პრაქტიკული კონფერენცია, საქართველოში ბუღალტრული აღრიცხვისა და აუდიტის სფეროში საუკეთესო საერთაშორისო პრაქტიკის დანერგვის ხელშეწყობის მიზნით;
- მომზადდა და ნორმატიული აქტების სახით გამოიცა მცირე ბიზნესის ბუღალტრული აღრიცხვის გამარტივებული სტანდარტები (2004 წელი) და არაკომერციული იურიდიული პირების ბუღალტრული აღრიცხვის სტანდარტი (2006 წელი);
- ითარგმნა და გამოიცა: მცირე და საშუალო საწარმოების ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტები (2014 წელი); მომსახურების ხარისხის კონტროლის საერთაშორისო სტანდარტი და მისი გამოყენების სახელმძღვანელოები (2014-16 წელი);
- პერიოდულად გამოიცემოდა საქართველოს საგადასახადო კოდექსის კომენტარები;
- ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტებით გადამზადდა 30000-ზე მეტი ბუღალტერი;
- მთავარი ბუღალტრის სერტიფიცირების პროგრამაში მონაწილეობდა 2500-მდე პირი;
- პროფესიონალი ბუღალტრის სტატუსი მოიპოვა 778 პირმა;
- მიმდინარე ეტაპზე პროფესიული სერტიფიცირების პროგრამაში მონაწილეობს სერტიფიცირების 12000-ზე მეტი კანდიდატი.

საანგარიშო პერიოდის (2021 წელი) საქმიანობა

გამგეობის საქმიანობა

საანგარიშო პერიოდში ბაფის გამგეობის მიერ ჩატარებულია **9 სხდომა**. სხდომებზე განხილული იყო გეგმიური და პერიოდისთვის აქტიური 31 საკითხი, საიდანაც გამოვყოფდით:

- **ზედამხედველობის სამსახურის საბჭოში პროფესიული ორგანიზაციების მხრიდან წარმომადგენელზე პოზიციების შეჯერება და წარდგენა**

კანონით აღიარებული ორი პროფესიული ორგანიზაციის: ბაფისა და ბულალტერთა, აუდიტორთა და ფინანსურ მენეჯერთა ფედერაციის შეთანხმებით, ზედამხედველობის საბჭოში 3 კანდიდატი იქნა წარდგენილი, ბატონები: დავით ჯალაღონია, ზურაბ მამუკელაშვილი და დავით გოგიჩაიშვილი, საიდანაც საბჭოში პროფესიის წარმომადგენელ წევრად დამტკიცებული იქნა ბატონი **ზურაბ მამუკელაშვილი**.

აქვე, გვინდა ავღვნიშოთ, რომ სულ 10 თვეა ბატონი ზურაბი ამ მისიას ასრულებს და არაერთხელ წარმოაჩინა აღებული ვალდებულებისადმი მაღალი პასუხისმგებლობა და გულისხმიერება.

- **ბულალტრული აღრიცხვის ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ კანონში ცვლილებებზე მომუშავე ჯგუფის შექმნა**

პროფესიის მარეგულირებელი კანონმდებლობის ბოლო ცვლილებებიდან 5 წელი გავიდა, ამ პერიოდმა გამოავლინა რიგი საკითხები, რომელთა ხელახლა შეფასების საჭიროება დადგა დღის წესრიგში. საკანონმდებლო ცვლილებების ინიციატივა საზედამხედველო სამსახურის მიერ გასულ წელს დაიწყო. მიმდინარე წელს ეს პროცესი გაგრძელდა და უფრო ინტენსიური სამუშაოები განხორციელდა. როგორც ზემოთ ითქვა, გამგეობის გადაწყვეტილებით ცალკე **სამუშაო ჯგუფი ჩამოყალიბდა, რომელიც დაკომპლექტდა ორი პროფესიული ორგანიზაციის, დიდი ოთხეულის, ქსელური, სამუშაო და მცირე აუდიტორული ფორმების წარმომადგენლებით. ჯგუფი წლის განმავლობაში აქტიურად მუშაობდა.**

ბაფს დაგეგმილი აქვს მომდევნო წელს ჯგუფის მუშაობის გაფართოება, პროფესიის მხრიდან საკანონმდებლო ინიციატივის მომზადება და ამ მიზნით, საზედამხედველო ორგანოსთან აქტიური თანამშრომლობა, რათა **განხორციელებულ ცვლილებებში მაქსიმალურად იყოს შეჯერებული როგორც საზედამხედველო სამსახურის, ისე პროფესიის წარმომადგენელთა პოზიციები.**

გვჯერა, რომ მხოლოდ ამ გზით მიიღწევა პროფესიის რეგულირების სრულყოფა.

- **ბაფის მონიტორინგის შედეგების განხილვა**

ბაფის მონიტორინგის შედეგების განხილვებს გამგეობამ არა ერთი შეხვედრა მიუძღვნა, რამდენადაც საკითხი უკავშირდება ბაფის მიერ საკანონმდებლო მოთხოვნების შესრულებას, რომლის დაცვის ვალდებულება ორგანიზაციის მიზნებში ერთ-ერთი პრიორიტეტია.

ბაფი თვლის, რომ ეს პროცესები ორმხივად მნიშვნელოვანი იყო, რამდენადაც პროფესიის დამოუკიდებელი რეგულირების პირობებში, **მონიტორინგი პირველად მიმდინარეობდა, მის ფორმატსა და არეალზე მონიტორინგის მხარეების ხედვის შეჯერება, სამომავლოდ ამ პროფესიის სწორი პრაქტიკის დამკვიდრებას შეუწყობს ხელს.**

ბაფი გამოხატავს პატივისცემას საზედამხედველო სამსახურის მიერ გამოთქმულ მოსაზრებების მიმართ. ის მნიშვნელოვანწილად ითვალისწინებს და გაითვალისწინებს კიდევ მომავალში, კანონმდებლობით განსაზღვრული მონიტორინგის ფარგლებში გამოთქმულ მოსაზრებებსა და რეკომენდაციებს, თუმცა მონიტორინგის არეალში მოექცა ისეთი თემები, რომელიც გაცდენილი იყო კანონმდებლობით განსაზღვრული მონიტორინგის ჩარჩოებს. **ბაფი არ იზიარებს პოზიციას,**

მონიტორინგის ფორმატში, ისეთი საკითხების განხილვასა და შეფასებაზე, რომელიც არ არის კანონმდებლობით განსაზღვრული.

ბაფის გამგეობამ, ბაფის კონსულტანტებისა და ოთხეულის წარმომადგენელთა აქტიური ჩართულობით, მნიშვნელოვანი დრო და რესურსები გამოიყენა ამ საკითხების საზედამხედველო სამსახურთან დასარეგულირებლად. მიუხედავად პროფესიის წარმომადგენელთა დიდი ძალისხმევისა, უშუალოდ მხარეებს შორის შეთანხმება ვერ შედგა და ბაფის გამგეობის გადაწყვეტილებით 2021 წლის 8 აგვისტოს „ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის საბჭოში“ გასაჩივრდა საზედამხედველო სამსახურის 2021 წლის 2 აგვისტოს N308 ბრძანება ბაფის მონიტორინგის შედეგების შესახებ და ამ ბრძანებით დამტკიცებული მონიტორინგის ანგარიში, რომლითაც ბაფი ითხოვდა ანგარიშიდან ამოღებულიყო ის საკითხები, რომელიც სცდებოდა კანონით განსაზღვრულ მოთხოვნებს.

ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის საბჭოს 2021 წლის 22 ნოემბრის გადაწყვეტილებით, ბაფის მიერ წარდგენილი საჩივარი სრულად იქნა დაკმაყოფილებული.

ბაფის წევრების, გამგეობისა და ადმინისტრაციის სახელით გვინდა მადლიერება გამოვხატოთ „ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის საბჭოს“ მიმართ, განსახილველ საკითხისადმი გამოხატული გულისხმიერებისა და შესაბამისი გადაწყვეტილებისათვის.

ჩვენი რწმენით, ეს გადაწყვეტილება მნიშვნელოვნად ხელს შეუწყობს, როგორც მარეგულირებელი სისტემის სრულყოფას და პროფესიული ორგანიზაციების ქმედუნარიანობის განვითარებას, ასევე საზოგადოებრივი ინტერესების დაცვას, რაც უდაოდ საერთო ინტერესებშია.

მონიტორინგის მასალები, საბოლოო დამტკიცების შემდეგ გასაჯაროვდება და ხელმისაწვდომი გახდება ყველა დაინტერესებული მხარისათვის.

გარდა საკანონმდებლო მოთხოვნების დაცვის კუთხით შეფასებისა, რომელსაც მოიცავს საზედამხედველო სამსახურის მიერ ბაფის მონიტორინგი, ბაფი ასევე ექვემდებარება: თვითშეფასებას და საერთაშორისო შეფასებას.

ბაფის თვითშეფასება და საერთაშორისო შეფასება

ბაფი, როგორც საზოგადოებრივი ინტერესების დაცვისადმი მაღალი პასუხისმგებლობის მქონე ორგანიზაცია, სისტემატურად აფასებს და თანმიმდევრულად განსაზღვრავს ორგანიზაციის განვითარების გზებს.

ბუღალტრთა საერთაშორისო ფედერაციის (IFAC) მიერ შემუშავებული „პროფესიული ორგანიზაციების სიმწიფის მოდელი“ მიხედვით 2021 წელს ბაფმა გამოაქვეყნა თვითშეფასება, რომლის 5 ქულიანი სისტემით, ორგანიზაციის შეფასების ძირითადი მაჩვენებლებია: **სტაბილურობა, რელევანტურობა, პროფესიონალიზმი, წევრების განათლება და მომსახურება.**

მოდელით განსაზღვრული 5 ქულიანი სისტემიდან ორგანიზაცია შეფასებულია, ძირითადად, 4 ქულით, რაც ადეკვატურია და შესაბამისობაშია IFAC-ის მიერ SMO-ებით შეფასებასთან.

IFAC-ის წევრობის ვალდებულების პრინციპები (SMO-ები) გამოიყენება, როგორც საფუძველი ბუღალტრის ძლიერი და თანამედროვე პროფესიის ჩამოყალიბებისთვის და ის მოიცავს:

SMO 1 - ხარისხის უზრუნველყოფა;

SMO 2 - განათლების სტანდარტები;

SMO 3 - აუდიტის სტანდარტები;

SMO 4 - ეთიკის კოდექსი;

SMO 5 - სახელმწიფო სექტორის აღრიცხვის სტანდარტები;

SMO 6 - მოკვლევა და დისციპლინარული პასუხისმგებლობა;

SMO 7 - ფას სტანდარტები.

შესაბამისად, წვერი პროფესიული ორგანიზაციების მიერ წარდგენილი სამოქმედო გეგმები პერიოდულად განიხილება და ფასდება IFAC-ის მიერ და შესაბამისი რეკომენდაციები ეძლევა პროფესიულ ორგანიზაციებს.

იმის შესაფასებლად, თუ რამდენად ასრულებს ბუღალტერთა ორგანიზაცია წვერობის ვალდებულებებს, IFAC იყენებს **6 საფეხურიან უწყვეტი გაუმჯობესების ციკლს:**

არააქტიური - ორგანიზაცია, არ ასრულებს წვერობის მოთხოვნებს;

განიხილავს - ორგანიზაცია განიხილავს, როგორ შესრულდეს მოთხოვნები;

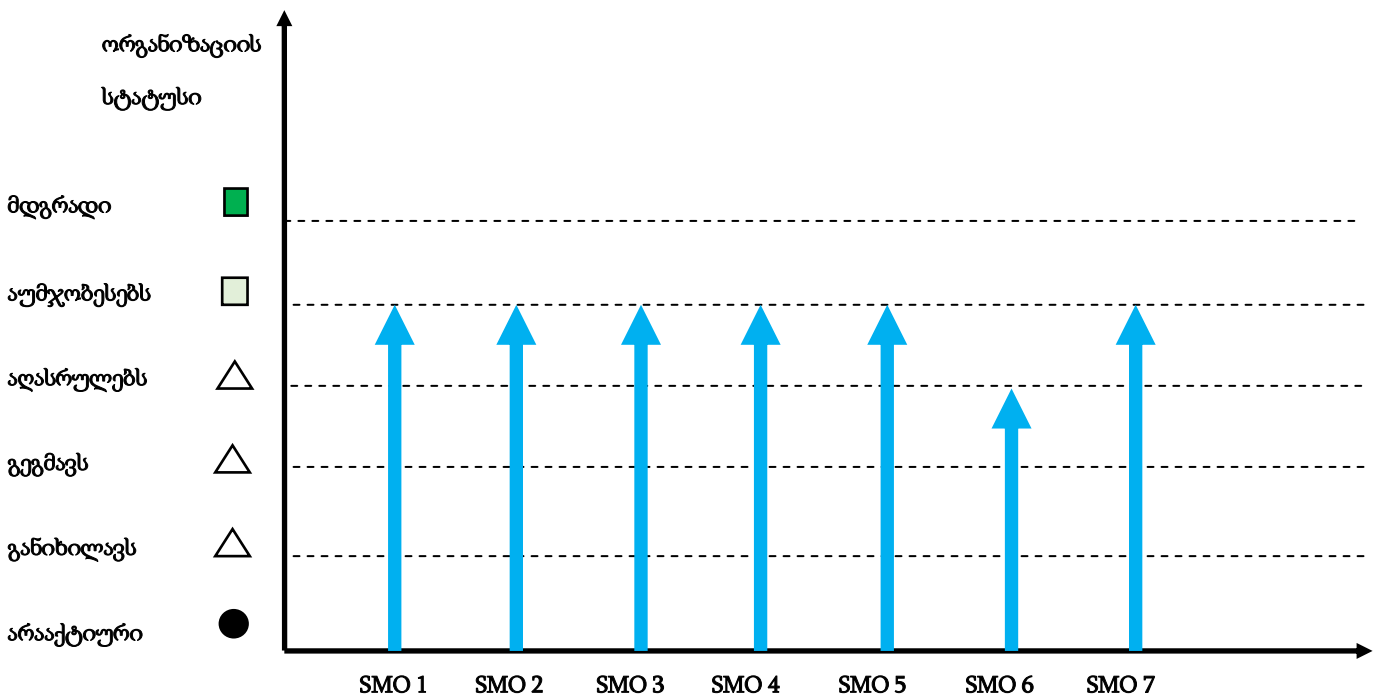
გეგმავს - ორგანიზაცია, განსაზღვრავს გეგმას მოთხოვნების შესასრულებლად;

ადასრულებს - ორგანიზაცია, ანხორციელებს გეგმას;

მიმოიხილავს და აუმჯობესებს - ორგანიზაცია, ვალდებულებების შესასრულებლად ამოწმებს შედეგებს, საჭირო გაუმჯობესების იდენტიფიცირებისა და განხორციელების მიზნით;

მდგრადი - ორგანიზაცია, ინარჩუნებს კარგად დადგენილ მიმდინარე პროცესებს შესაბამისი ვალდებულებების შესრულების მიზნით.

IFAC-ის მიერ „ბაფის“ წვერობის ვალდებულებების (SMO) შესრულების ბოლო შეფასება



საყურადღებოა ისიც, რომ IFAC შეფასებისას ეყრდნობა არა მარტო ბაფის წარდგენილ ინფორმაციას, არამედ ყველა ხელმისაწვდომ საჯარო ინფორმაციას და შესაბამის ინსტიტუციონალურ ანგარიშგებებს. საერთო შედეგებს კი აქვეყნებს თავის ვებგვერდზე.

2021 წლის მდგომარეობით, IFAC-ის წევრობის ვალდებულებების შესრულების საერთო სურათი, რომელშიც ასახულია IFAC-ის ნამდვილი წევრი 134 ქვეყნის ინფორმაცია მოცემულია 7 SMO-ს მიხედვით ვალდებულების შესრულება (ინფორმაცია განთავსებულია IFAC-ის ვებგვერდზე) სადაც **გამოყენებულია 3 შეფასება.**

- მიღებულია;
- ნაწილობრივ მიღებული;
- არ არის მიღებული

ჩვენი ორგანიზაციისათვის ყოველთვის მნიშვნელოვანია ვხედავდეთ ამ გლობალურ სურათში სად არის ბაფი.

თუ IFAC-ის მიერ გამოყენებულ ამ შეფასებას, პირობითად, მივანიჭებთ ქულებს:

მიღებულია - 2;

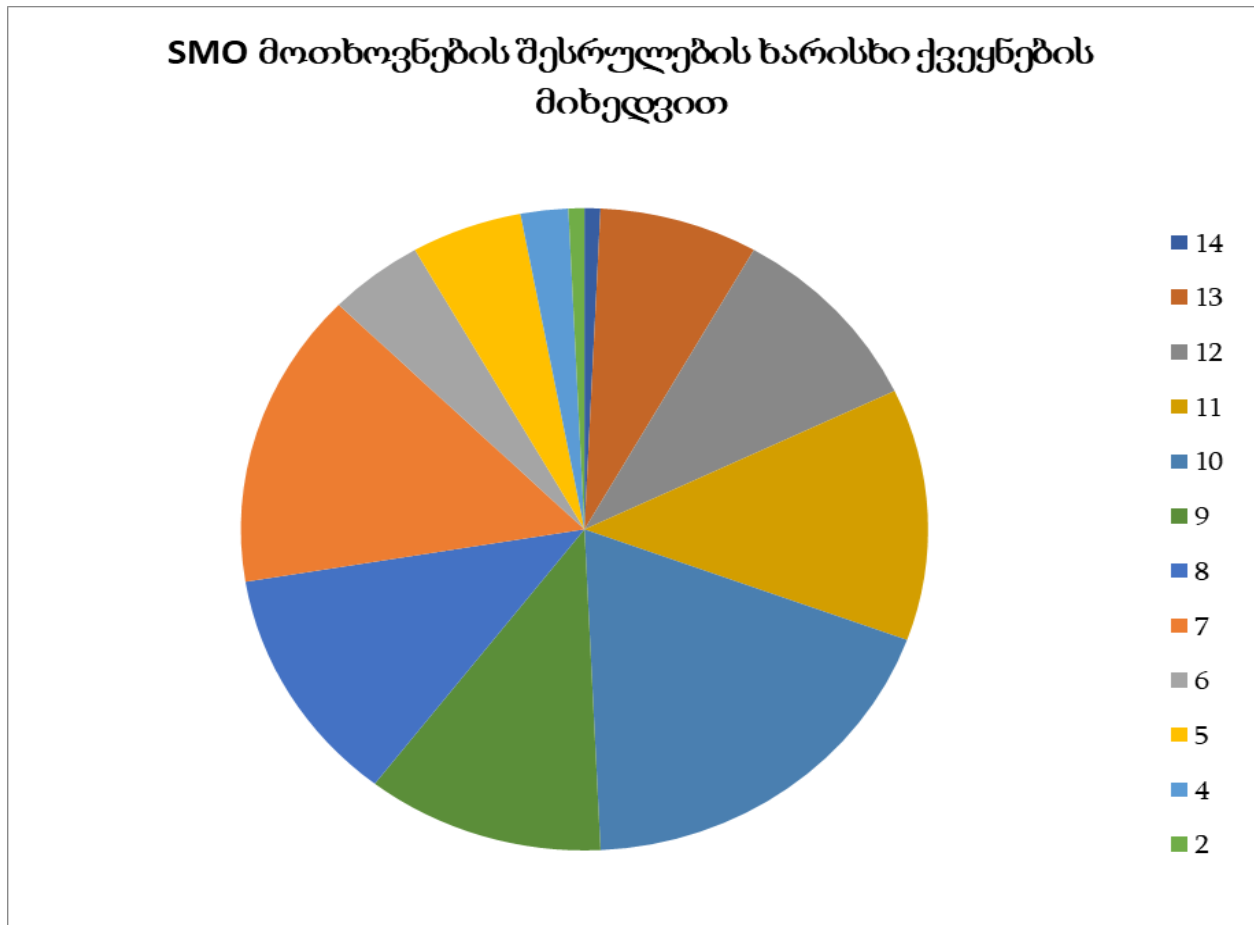
ნაწილობრივ მიღებული - 1;

არ არის მიღებული - 0,

შემდეგ სურათს მივიღებთ:

ქულები ქვეყნების მიხედვით	ქვეყნების რაოდენობა მიხედვით	ქულების	პროცენტული ქვეყნების მიხედვით და მარჯვენა ქულების
14	1		1%
13	10		7%
12	13		10%
11	17		13%
10	25		19%
9	15		11%
8	16		12%
7	20		15%
6	6		4%
5	7		5%
4	3		2%
2	1		1%

საქართველო ამ სისტემაში 11 ქულიანთა რიგშია, რომელიც 134 ქვეყნის 13%-სა და მაღალქულიანთა 30%- შია და დღეისათვის აქვს განვითარების უფრო მაღალი მაჩვენებლები, ვიდრე სვეტის ქვედა ნაწილში მოხვედრილ 70%-ს.



სურათი გვიჩვენებს, რომ საერთაშორისო შეფასებით, ჩვენი ორგანიზაცია თავისი განვითარების საკმაოდ მაღალ საფეხურზე დგას, თუმცა „მდგრადობის“ (უმაღლესი საფეხურის) მიღწევისა და მუდმივად შესანარჩუნებლად მეტი დრო, ძალისხმევა და რესურსებია საჭირო.

ჩვენს ორგანიზაციას დაარსებიდან არ სჩვევია „სხვისი დანახვის მიზნით“ საქმის კეთება და გაკეთებულის „გადამეტებული რეკლამირება“, მაგრამ სამართლიანობა მოითხოვს აღვნიშნოთ:

პროფესიული სრულყოფის გზაზე, ზაფს გავლილი აქვს: არჩევანის გაკეთების, დაგეგმვისა და აღსრულების ეტაპები, დღეისათვის ის აუმჯობესებს თავის მიღწევებს და საკმაოდ „**მომწიფებული ორგანიზაციაა**“ საიმისოდ, რომ:

- სწორად ხედავდეს თავის როლსა და შესაძლებლობებს პროფესიის განვითარებისთვის;
- შესაბამისად აყალიბებდეს თავის სტრატეგიულ მიზნებს;
- სახავდეს მათი აღსრულების ამოცანებს და საიმისოდ შესაბამისად და ეფექტურად იყენებდეს შიდა თუ გარე, ინფორმაციულ, ინტელექტუალურ თუ მატერიალურ რესურსებს; და
- მუდმივად ისწრაფვოდეს დაინტერესებულ მხარეთათვის მდგრადი ღირებულებების შექმნისა და ოპტიმიზაციისკენ.

კომიტეტების საქმიანობა

განათლების კომიტეტი

თავმჯდომარე - კონსტანტინე დათიშვილი

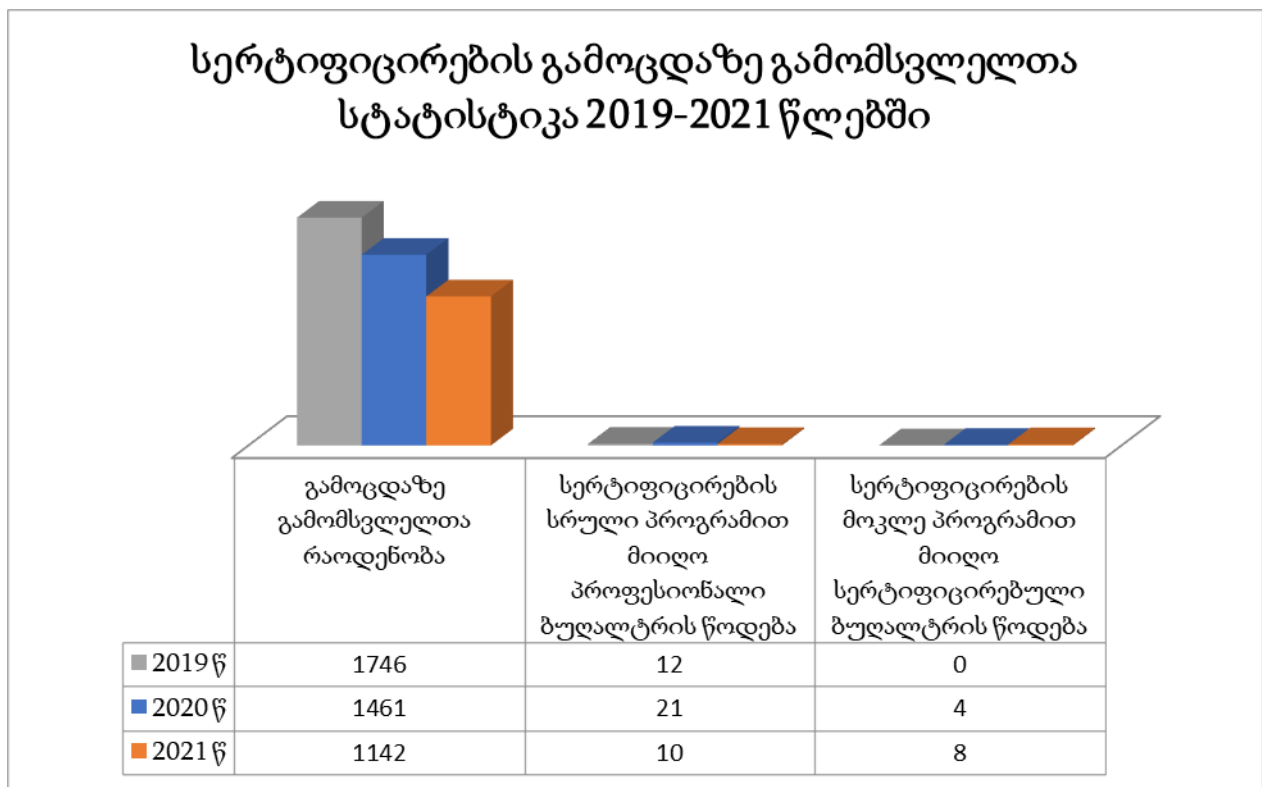
კომიტეტის მისია: საქართველოში ბუღალტრებისა და აუდიტორების მიმართ საზოგადოებრივი ნდობის ამაღლება, ბუღალტერთა პროფესიული მომზადება და გადამზადება, მსოფლიო მოწინავე პრაქტიკის დანერგვა, დაინტერესებულ მხარეებთან თანამშრომლობით.

ბაფს გააჩნია ბუღალტერთა პროფესიული სერტიფიცირების (ACCA ქართულად ადაპტირებული) პროგრამა, რომელიც აღიარებულია „ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის ზედამხედველობის სამსახურის“ მიერ.

პროფესიული სერტიფიცირების კანდიდატების სტატისტიკა.

2021 წლის 11 დეკემბრის მდგომარეობით, ბუღალტერთა პროფესიული სერტიფიცირების პროგრამაში სულ რეგისტრირებულია 12260 კანდიდატი. მათ შორის, საანგარიშო წელს პროგრამაში ჩაერთო 440 კანდიდატი.

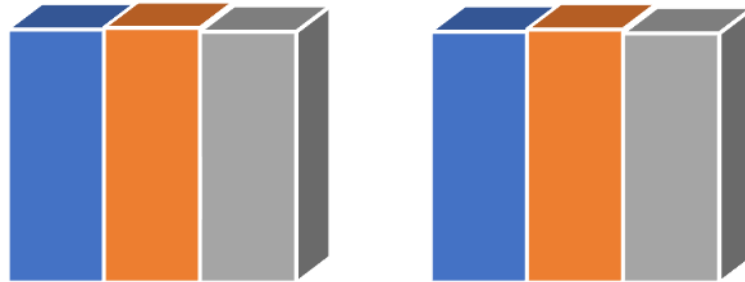
აღსანიშნავია, რომ 2020 წლიდან COVID-19 დაკავშირებით, მნიშვნელოვნადაა შემცირებული სერტიფიცირების პროგრამაში მონაწილეთა რაოდენობა.



პროგრამის ფარგლებში, საანგარიშო პერიოდში დაიწყო და მიმდინარეობს სასწავლო ლიტერატურის 2 სახელმძღვანელოს განახლების პროცედურები.

2020 წლიდან განგრძობითი სწავლების სემინარები ონლაინ რეჟიმში ტარდება. მონაწილეთა შეფასებით, საანგარიშო წელს ჩატარებული სემინარები ერთ-ერთი საუკეთესო იყო ბაფის განგრძობითი სწავლების 20 წლიან პრაქტიკაში.

განგრძობითი სწავლების სტატისტიკა (აუდიტორები)



	აუდიტორთა რეესტრში რეგისტრირებულ პირთა ჩართულობა განგრძობითი სწავლების პროგრამაში	გაიარა განგრძობითი სწავლება
■ 2019 წ	323	320
■ 2020 წ	325	323
■ 2021 წ	320	318

განგრძობითი სწავლების სტატისტიკა (სერტიფიცირებული ბუღალტრები)



	პროფესიონალ ბუღალტერთა რეესტრში რეგისტრირებულ პირთა ჩართულობა განგრძობითი სწავლების პროგრამაში	გაიარა განგრძობითი სწავლება
■ 2019 წ	381	250
■ 2020 წ	397	274
■ 2021 წ	423	276

აუდიტის ხარისხის კომიტეტი

კომიტეტის თავმჯდომარე - ანა კურსაშვილი

კომიტეტის მისია: ბაფის წევრი აუდიტორებისა და აუდიტორული ფირმების მიმართ საზოგადოების ნდობის გაზრდა, ხარისხის კონტროლისა და აუდიტის წარმოების ხარისხის გაუმჯობესების გზით.

2021 წელს დამტკიცდა აუდიტის ხარისხის კომიტეტის ახალი შემადგენლობა და კომიტეტის თავმჯდომარედ არჩეულ იქნა აუდიტორული კომპანია „იუაის“ პარტნიორი, ქალბატონი ანა კურსაშვილი.

ბაფი დიდ მადლობას უხდის ბატონ რუსლან ხოროშვილს წლების განმავლობაში კომიტეტის ეფექტური ხელმძღვანელობისა და მისთვის ჩვეული მაღალი პასუხისმგებლობისთვის,

კომიტეტმა წლის განმავლობაში ჩაატარა 7 სხდომა, წლის ბოლომდე გეგმავს კიდევ 1 სხდომის ჩატარებას.

კომიტეტმა დაამტკიცა 4 ახალი დიაგნოსტიკური ექსპერტი:

3 – KPMG - დან

1 – PWC -დან

კორპორატიული წევრების აუდიტის ხარისხზე უფრო პროაქტიული ზრუნვის მიზნით 2021 წლის ხარისხის კომიტეტმა შეცვალა მიდგომა აუდიტორული ფირმების ხარისხის დიაგნოსტიკასთან დაკავშირებით და ხელმძღვანელობს ორი მიდგომით:

- დიაგნოსტიკა, აუდიტორული ფირმების მოთხოვნის საფუძველზე;
- დიაგნოსტიკა, რისკზე დაფუძნებული მიდგომის საფუძველზე.

კომიტეტმა, რისკზე დაფუძნებული მიდგომის საფუძველზე შეარჩია 3 აუდიტორული კომპანია.

სულ კომიტეტმა წლის განმავლობაში ჩაატარა 4 კომპანიის დიაგნოსტიკა, დამატებით, 2 კომპანიის დიაგნოსტიკა დაგეგმილია: 1 წლის ბოლომდე, მეორე 2022 წლის დასაწყისში.

კომიტეტთან თანამშრომლობს მცირე აუდიტორული კომპანიების ხარისხის საკითხებზე მომუშავე ჯგუფი, ქალბატონ ლელა ჯანელიძის ხელმძღვანელობით, რომელშიც აქტიურად არის ჩართული გამგეობის წევრი, ბატონი მურად ნარსია.

ეთიკისა და დისციპლინარული კომიტეტი

თავმჯდომარე - მიხეილ აბაიაძე

კომიტეტის მისია: ბაფის წევრი ბუღალტრების მიერ პროფესიული მოვალეობების ღირსეულად შესასრულებლად ეთიკის კოდექსით განსაზღვრული ეთიკური და პროფესიული ქცევის ნორმების დამკვიდრება.

2021 წელი სავსაოდ დატვირთული და გამოწვევებით სავსე იყო ბაფის ეთიკისა და დისციპლინარული კომიტეტისთვის. კომიტეტმა პრაქტიკულად ამოქმედა მოკვლევისა და დისციპლინარული პასუხისმგებლობის სისტემა.

კომიტეტის მიერ დისტანციურ რეჟიმში განხილულ იქნა 3 საჩივარი, სადაც მოითხოვებოდა 3 განსხვავებული ტიპის დისციპლინარული საქმის წარმოება. განხილვაში მიღებული საქმეებიდან:

- ერთ საჩივარზე, განხორციელდა მოკვლევა სპეციალურად მოწვეული მომკვლევის მიერ და კომისიური წესით (მოწვეულ წევრებთან ერთად) მიღებულ იქნა გადაწყვეტილება, წერილობით დაევალა წევრს: შეწყვიტოს და არ გაიმეოროს ბაფის წევრისთვის შეუსაბამო ქცევა;

- მეორე საჩივარზე, მოქმედი წესის და სხვა მოკვლევასათვის აუცილებელი ქმედებების ჩატარების შედეგად კომიტეტმა დაასკვნა, რომ სერტიფიცირებული ბუღალტრის შეუსაბამო ქცევის ფაქტი არ დადასტურდა და შეწყდა წარმოება;
- მესამე საჩივარზე კომიტეტის ფარგლებში ჩატარებული მოკვლევის საფუძველზე წერილობით დაევალა წევრს: შეწყვიტოს და არ გაიმეოროს წევრისთვის შეუსაბამო ქცევა.

კომიტეტი ერთგულია იმ მოსაზრების, რომ შეუსაბამო ქცევისთვის შესაბამისი ზომის გამოყენების მიზანს წარმოადგენს არა დასჯა, არამედ საზოგადოების ინტერესების დაცვა და პროფესიის იმიჯის მაღალ დონეზე შენარჩუნება და ამ მიზნით, შესაბამისი საქმეების მუდმივ საწყისებზე განხილვა, საზოგადოების და დაინტერესებულ მხარეთა ინტერესთა დამცველი სამართლიანი გადაწყვეტილებების მიღება.

საგადასახადო კომიტეტი

კომიტეტის თავმჯდომარე - დავით პაპიაშვილი

კომიტეტის მისია: ბაფის წევრების პროფესიული მხარდაჭერა, საგადასახადო დაბეგვრის პრობლემატურ საკითხებზე.

საგადასახადო კომიტეტმა განახორციელა აქტივობები 2020 წელს შემუშავებული სამოქმედო გეგმის შესაბამისად, კერძოდ:

კომიტეტი ჩართულია ბუღალტერთა და აუდიტორთა ფედერაციის ჟურნალისათვის კითხვა-პასუხის მომზადების პროცესში. ყოველთვიურად კომიტეტი განიხილავს ჟურნალში დასაბეჭდ კითხვებზე მომზადებული პასუხების პროექტებს და აგზავნის საკუთარ შენიშვნებს და მოსაზრებებს.

კომიტეტი აქტიურადაა ჩართული ბაფის წევრებისა და სხვა დაინტერესებული პირებისთვის ინდივიდუალური კონსულტაციის გაწევის პროცესში.

საგადასახადო კომიტეტმა დაიწყო ბაფის წევრებისთვის რეგულარული შეხვედრების გამართვა და ტრენინგების ჩატარება. თავდაპირველად დაგეგმილი იყო წელიწადში ერთი შეხვედრის გამართვა, თუმცა საჭიროებიდან გამომდინარე 2021 წელს ჩატარდა ორი შეხვედრა იანვრისა და აგვისტოს თვეებში, სატრენინგო ფორმატის გარდა, შეხვედრებმა მიიღო ტრენინგის მონაწილეებთან გამოცდილების გაზიარებისა და პროფესიული დისკუსიის ფორმატი. დისკუსიის შედეგად მოხდა მრავალი პრობლემური საკითხის იდენტიფიცირება საგადასახადო კანონმდებლობაში.

კომიტეტი ჩართულია დაბეგვრის საკითხებთან დაკავშირებით ბაფის სასწავლო პროგრამების თემატიკის შერჩევის პროცესში.

კომიტეტი აკვირდება და აანალიზებს შემოსავლების სამსახურის მიერ ჩატარებული შემოწმებებისას გამოყენებულ ახალ მიდგომებს.

საწევრო კომიტეტი

კომიტეტის თავმჯდომარე - ნიკო ბაკაშვილი

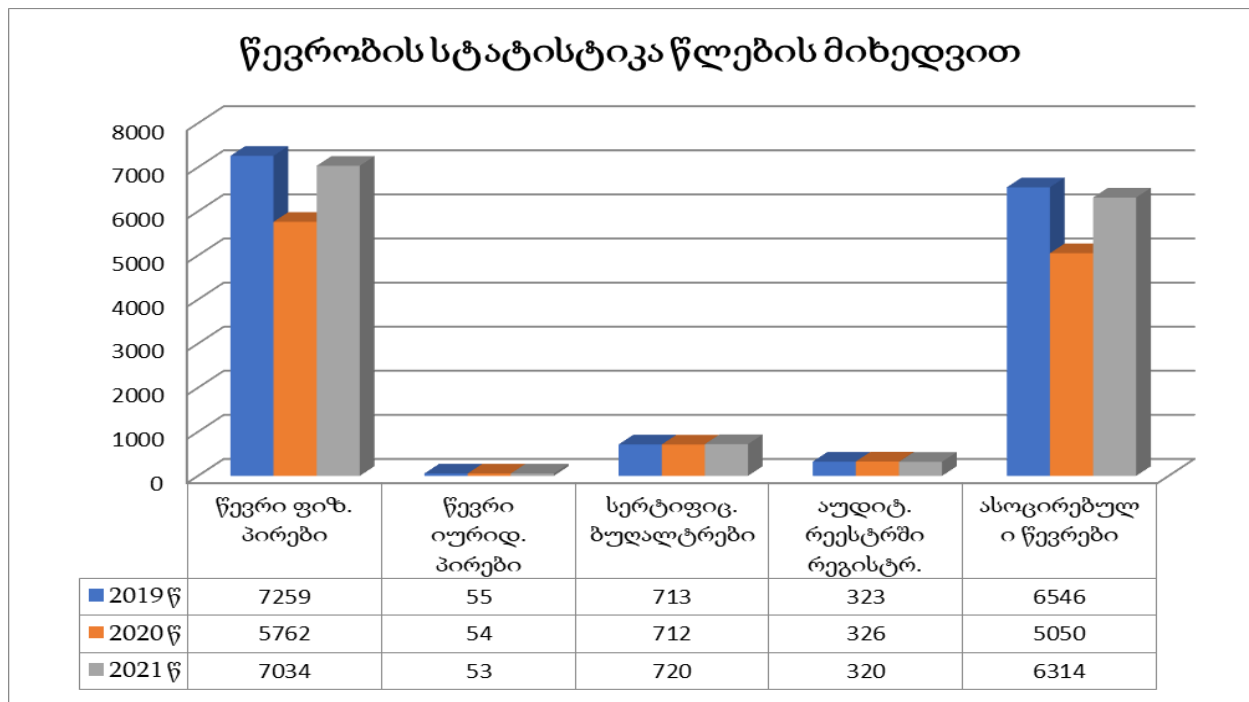
კომიტეტის მისია: ხელი შეუწყოს საწესდებო მოთხოვნების შესრულებას და მისი წევრების ორგანიზაციული მდგომარეობის ფორმალიზებას.

კომიტეტის სამოქმედო გეგმის ფარგლებში, საწევრო კომიტეტის ერთ-ერთ მნიშვნელოვან პრიორიტეტად დასახული იყო წევრებისათვის ონლაინ სემინარების ორგანიზება ფინანსური

ანგარიშგების, აუდიტის ხარისხის, საგადასახადო დაბეგვრისა და სხვა თემატურ საკითხებზე. დაგეგმილი ღონისძიების ფარგლებში ორგანიზებულ იქნა შესაბამისი სემინარები:

2021 წლის განმავლობაში ბაფის წევრებისთვის ჩატარებული ტრენინგები			
#	ტრენინგის თემა	ტრენერი	ჩატარების პერიოდი
1	დღე-ში განხორციელებული ცვლილებების ანალიზი	დავით პაპიაშვილი	22, 29 იანვარი და 5 თებერვალი
2	საქართველოს აუდიტორულ ბაზარზე მოქმედი აუდიტორული კომპანიების 2020 წლის საქმიანობის სტატისტიკური მონაცემების ანალიზის შედეგები და მცირე და საშუალო ზომის აუდიტორული კომპანიების ფუნქციონირების არსებული და მოსალოდნელი პრობლემები	მურად ნარსია	7 ივლისი
3	მცირე და საშუალო საწარმოთა (II და III კატეგორიის საწარმოთა) ფინანსური ანგარიშგების წარდგენა - მსს ფასს-ის მიხედვით ანგარიშგების მომზადების პრაქტიკული ასპექტები	ლელა კუპრაშვილი	20 ივლისი
4	საგადასახადო კანონმდებლობაში შესული მნიშვნელოვანი ცვლილებები და სიახლეები	დავით პაპიაშვილი	11 აგვისტო
5	IV კატეგორიის საწარმოთა ფინანსური ანგარიშგების მომზადება და წარდგენა	ლელა კუპრაშვილი	20 აგვისტო

ჩატარებულმა სემინარებმა დაგვანახა, რომ აუცილებელია გაგრძელდეს წევრებთან ონლაინ სემინარების ჩატარების პრაქტიკა, რადგან პროფესიისთვის მნიშვნელოვან სიახლეებზე წევრებთან ანალოგიური სემინარები ხელს შეუწყობს რეფორმის წარმატებით განხორციელებას.



წევრების სტატისტიკაში მოსალოდნელი ცვლილებები 2021 წლის 31 დეკემბრამდე. წევრებთან ჩატარებული სამუშაოს მიუხედავად, საწევრო კომიტეტისათვის წარმოდგენილი ინფორმაციით, საანგარიშო წელს ბაფის ფიზიკური პირი წევრების რეესტრიდან ამოღებას ექვემდებარება - 685 პირი, მათ შორის 27 სერტიფიცირებული (ნამდვილი) და 658 ასოცირებული წევრი. წევრობის დებულების მოთხოვნების შესაბამისად, კორპორაციულ წევრთა რეესტრიდან ამოღებას ექვემდებარება 2 აუდიტური კომპანია.

სტანდარტებისა და პრაქტიკის კომიტეტი

კომიტეტის თავმჯდომარე - თეიმურაზ ფარცხალაძე

კომიტეტის მისია: საქართველოში ფინანსური ანგარიშგებისა და აუდიტის საერთაშორისო სტანდარტების დანერგვის საუკეთესო საერთაშორისო პრაქტიკის განხორციელების ხელშეწყობა.

საანგარიშო პერიოდში კომიტეტის მიერ ონლაინ რეჟიმში განხორციელდა შემდგომი აქტივობები:

- ჩატარდა მე-3-ე და მე-4-ე კატეგორიის საწარმოებისთვის ფინანსური ანგარიშგების შედგენისა და ანგარიშგების რეპორტალზე ატვირთვის სემინარები;
- ტარდებოდა კომიტეტის ონლაინ შეხვედრები IFRS-დან თემებზე ბაფში შემოსულ შეკითხვების განხილვისთვის;
- კომიტეტი მჭიდრო თანამშრომლობას აგრძელებს ზედამხედველობის სამსახურთან ბუღალტრული აღრიცხვისა და ფინანსური ანგარიშგების ქართული ტერმინოლოგიის განხილვის და დამკვიდრების კუთხით;

ასევე, აქტიურად თანამშრომლობენ არაკომერციული პირის ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების შემუშავების მიმდინარე საერთაშორისო პროექტთან.

ბაფის ფინანსური საქმიანობა

ბაფის 2021 წლის ფინანსური საქმიანობა შესაძლებელია მიმოვიხილოთ მხოლოდ განვლილი 9 თვიანი პერიოდის მონაცემების მიხედვით. აღვნიშნავთ, რომ გასული წლის ანალოგიურად, კვლავ სახეზეა სერტიფიცირების გამოცდებზე გამომსვლელთა რაოდენობის შემცირების ტენდენცია, რაც გარკვეულ გავლენას მოახდენს 2021 წლის ფინანსური შედეგებზე, რომლის სრული სურათი გვექნება მომავალ წელს, წლიურ ანგარიშგებაში.

რაც შეეხება 2020 წლის ფინანსურ შედეგებს, ბიუჯეტით დაგეგმილ იყო ზარალი -11,396 ლარი, ფაქტიურად მიღებულმა ზარალმა შეადგინა 32,875 ლარი. სხვაობა (21,479 ლარი), არსებითად, განპირობებულია პროფესიული სერტიფიცირების გამოცდებზე გამომსვლელი კანდიდატებისა და შესაბამისად, სახელმძღვანელო ლიტერატურის რეალიზაციის შემცირებით. რაც გამოწვეული იყო პანდემიის (COVID-19) გამო, რომლის გათვალისწინება ბიუჯეტის დაგეგმვის პერიოდში ვერ მოხდებოდა.

სხვა მუხლებში, შემოსავლებისა და ხარჯების დაგეგმილ და ფაქტიურ მონაცემებს შორის ცდომილება პროპორციული და, საბოლოო შედეგთან მიმართებაში, არაარსებითია.

ბაფის 2020 წლის ბიუჯეტი, ფინანსური ანგარიშგება და აუდიტის დასკვნა საჯაროა, ასევე გამოქვეყნებულია 2021 წლის ბიუჯეტი. მიუხედავად იმისა, რომ ფინანსური შედეგი ბოლო 2 წლის მონაცემებით იკლებს, ბაფის ფუნქციონირებას საფრთხე არ ემუქრება.

პარტნიორ და დონორ ორგანიზაციებთან თანამშრომლობის ფარგლებში წევრებისათვის განხორციელებული ღონისძიებები

ბულალტერთა საერთაშორისო ფედერაციასთან (IFAC) თანამშრომლობა

2021 წლის 9-10 სექტემბერს ბაფი მონაწილეობას იღებდა IFAC-ის გაცვლით სამიტში, სადაც განიხილებოდა IFAC-ის საბჭოს შეხვედრები თემებზე: „წამყვანი მდგრადობა, საერთაშორისო სტანდარტების მიღება და განხორციელება, პროფესიული ორგანიზაციების (PAO) მხარდაჭერა, საჯარო ფინანსების მენეჯმენტი, გადასახადი და IFAC-ის საერთო საკომუნიკაციო სტრატეგია“. დაამტკიცეს ნომინაციის კომიტეტის რეკომენდაციები საბჭოების შემადგენლობის შესახებ.

2021 წლის 20 სექტემბერს ბაფი მონაწილეობას იღებდა ვებინარში თემაზე - „საინფორმაციო ხარვეზის დაფარვა: ინვესტორების, ბულალტერების და კაპიტალის ბაზრების როლი“.

ამ ღონისძიებამ თავი მოუყარა ინვესტორებს და ფინანსებისა და ბულალტრული აღრიცხვის პროფესიონალებს, იმის განსახილველად თუ როგორ შეიძლება გაუმჯობესდეს კლიმატის ცვლილებებით გამოწვეული ინფორმაცია და ანგარიშგება ბიზნესისა და ინვესტორების საჭიროებების დასაკმაყოფილებლად. როგორც ბიზნეს ინფორმაციის მთავარმა ხელმძღვანელებმა, ბულალტერებმა უნდა უზრუნველყონ, რომ ინვესტორებს და გადაწყვეტილების მიმღებებს ორგანიზაციებში ჰქონდეთ წვდომა კლიმატის ცვლილებებთან დაკავშირებულ მაღალხარისხიან ინფორმაციაზე, რათა გაიგონ კლიმატის ცვლილების მიმდინარე და პერსპექტიული გავლენა ორგანიზაციაზე და მისი სტრატეგია, რისკის მართვა და ფინანსური პოზიცია და პერსპექტივები.

23 სექტემბერს მონაწილეობდა IFAC-ის ბაფთან ურთიერთობის ახალ საკონტაქტო პირთან სარა გეგნონთან გაცნობით საუბარში. სარა გეგნონი არის ხარისხის და განვითარების ტექნიკური მენეჯერი და მას აქვს 5.5 წლის მუშაობის გამოცდილება აფრიკის, ლათინური ამერიკის და კარიბის ზღვის ქვეყნებში. საუბარი შეეხო IFAC-ის ყოველწლიური წევრობის საკითხებს, სიახლეებს და განახლებებს საკანონმდებლო და მარეგულირებელ გარემოში, ასევე ბაფის საქმიანობას, პრიორიტეტებს, გამოწვევებს და რა სახის მხარდაჭერა შეუძლია IFAC-ს.

ბაფი მონაწილეობას იღებდა 12-14 ოქტომბერს IFAC-ის გაცვლით სამიტში თემაზე: „მართვის მდგრადობა“, სადაც ფოკუსირება მოხდა ორგანიზაციების მოქმედების მოთხოვნაზე და ინვესტორებზე, მარეგულირებელი ორგანოების და საზოგადოებრივი ინტერესის მქონე პირების საჭიროებებსა და პერსპექტივებზე.

ბაფი მონაწილეობდა IFAC-ის ვირტუალურ საინფორმაციო სესიაზე (Zoom-ის საშუალებით) რომელიც გაიმართა 3 ნოემბერს. თემა - „საერთაშორისო აუდიტისა და ეთიკის სტანდარტის გაძლიერება“. მომხსენებელი, IFAC-ის აღმასრულებელი დირექტორი, ბ-ნი კევინ დანსი რომელმაც განიხილა პროფესიული ორგანიზაციების წინსვლის გზები და უპასუხა IFAC-ის წევრი ორგანიზაციების კითხვებს.

ბაფი მონაწილეობას იღებდა IFAC-ის საბჭოს სხდომაზე, რომელიც ონლაინ ფორმატში ჩატარდა 2021 წლის 10-11 ნოემბერს.

2021 წლის 7-8 დეკემბერს ბაფი მონაწილეობდა IFAC-ის მიერ ორგანიზებულ ონლაინ ფორუმში: „მდგრადი მომავლისკენ“.

COVID 19-ის პანდემიამ ხელი შეუწყო სახელმწიფო ფინანსებისა და ინფრასტრუქტურის მოწყვლადობას მთელ მსოფლიოში და ბევრ იურისდიქციაში გამოიწვია სტრუქტურული პრობლემები.

ფორუმზე მდგრადი მომავლისკენ მიმოხილული იყო ის ინსტრუმენტები და რესურსები, რომლებიც ხელმისაწვდომია გამჭვირვალე და ანგარიშვალდებული საჯარო სექტორის მხარდასაჭერად. ფორუმზე

ასევე ხაზგასმული იქნა მდგრადობის ანგარიშგების ჩარჩოს ჩამოყალიბების მნიშვნელობა და განიხილეს აუდიტის საერთაშორისო სტანდარტების მიღებისა და დანერგვის გავლენა განვითარებად და უფრო რთულ გარემოში.

2021 წლის 2 დეკემბერს ბაფი მონაწილეობდა საჯარო სექტორის ონლაინ კონფერენციაში. ღონისძიების მიზანი იყო ACCA-ს ათასობით წევრისა და პროფესიონალის გააერთიანება, რომლებიც მუშაობენ საჯარო სექტორში მთელს მსოფლიოში, თემაზე: „საჯარო ფინანსების წამყვანი როლის აღდგენა“.

მსოფლიო ბანკისა და ევროკავშირის წარმომადგენლობებთან თანამშრომლობა:

საანგარიშო პერიოდში ბაფი აქტიურად თანამშრომლობდა მსოფლიო ბანკისა და ევროკავშირის წარმომადგენლობებთან საქართველოში და უზრუნველყოფდა დონორების მიერ ორგანიზებულ ონლაინ ღონისძიებებში წევრების აქტიურ ჩართულობას.

თანამშრომლობის ფარგლებში ჩატარებული სემინარები:

- ✓ მცირე და საშუალო პრაქტიკის მქონე ფირმებისათვის მსოფლიო ბანკის მიერ ორგანიზებულ ვებინარი: „SMP-ების მომავალი: კრიზისიდან მიღებული გაკვეთილები და პრაქტიკის ტრანსფორმაცია“ (დეკემბერი, 2020 წელი);
- ✓ „მცირე და საშუალო აუდიტორული ფირმების მომავალი: ციფრული ტრანსფორმაცია“ (მარტი, 2021 წელი);
- ✓ „მცირე და საშუალო აუდიტორული ფირმების მომავალი: ბიზნესის დივერსიფიკაცია ახალი სერვისების შეთავაზების საშუალებით“ (აპრილი, 2021 წელი);
- ✓ „მცირე და საშუალო აუდიტორული ფირმების მომავალი: ქსელები, შერწყმა და შთანთქმა“ (მაისი 2021 წელი);
- ✓ „ხარისხის მართვის ახალი საერთაშორისო სტანდარტები: ხარისხის მართვის დონის ამაღლება“ (ივნისი 2021 წელი)

დონორების მხარდაჭერით თარგმნილი და ბაფის ვებგვერდზე განთავსებულია სხვადასხვა მასალა, მათ შორის:

- როგორ აჩვენოთ მცირე და საშუალო საწარმოებს თქვენი რჩევების ღირებულება (ავტორი: მელისა ტრედინიკი, | 30 მარტი, 2021);
- ნამდვილად მუშაობს თუ არა მარკეტინგი (ავტორი: მაიკ კრუკი, 2 ივნისი, 2021);
- ფირმები, რომლებიც Covid-19-ის კრიზისის განმავლობაში განაგრძობენ მარკეტინგსა და რეკლამირებას (ავტორი: ჯეისონ ბოლი1 ივლისი, 2021);
- 7 მითითება საკონსულტაციო პრაქტიკის დასაწყებად და სხვ;

სხვა აქტივობები

2021 წლის 30 ნოემბერს ბაფმა მონაწილეობა მიიღო ჟურნალ «Management»-ის, CERT-აკადემიისა და CERT International (Словакия)-ის მიერ პროფესიულ თანასაზოგადოებასთან «Food Safety» ერთბლივად გამართულ საერთაშორისო-პრაქტიკულ ონლაინ კონფერენციაში თემაზე: „აზროვნების შეცვლა მართვის სისტემებში“.

ბაფი მონაწილეობას იღებდა „ევრაზიის ქვეყნების“ ასოციაციის მიერ ორგანიზებული „განათლების განვითარების“ საკითხებზე მიმდინილ კონფერენციებში.

2021 წლის 9 დეკემბერს ბაფი მონაწილეობდა საერთაშორისო ონლაინ კონფერენციაში თემაზე: ბუღალტრული ანგარიშგების და აუდიტის განვითარების თანამედროვე ტენდენციები“ რომელიც ეძღვნებოდა უზბეკეთის ბუღალტრების და აუდიტორების პროფესიულ დღესასწაულს.

თანამშრომლობის მემორანდუმები

მიმდინარე წლის 27 ოქტომბერს ბაფმა თანამშრომლობის მემორანდუმი გააფორმა საქართველოს რეგიონებში მდებარე მცირე და საშუალო საწარმოების განვითარების პროექტთან (RSMEDP). მემორანდუმი გაფორმებულია მხარეებს შორის თანამშრომლობის მიზნით, საქართველოს რეგიონებში მდებარე მცირე და საშუალო საწარმოების მხარდასაჭერი პროექტების განსახორციელებლად.

რეგიონებში მცირე და საშუალო საწარმოების განვითარების პროექტი (RSMEDP) არის შვეიცარიის მიერ დაფინანსებული ინიციატივა, ხელი შეუწყოს სოფლად მცირე და საშუალო ბიზნესის განვითარებას ან/და მდგრადობას, კომერციულ და სახელმწიფო ფინანსებსა და ბაზარზე არსებული ბიზნესის მხარდაჭერ სერვისებზე წვდომის გზით.

ჩვენ პროფესიაში აკადემიური განათლებისა და პროფესიული სერტიფიცირების პროგრამების დაახლოების, პროფესიულ გამოცდებზე ჩათვლების სისტემის ეფექტურობის გაზრდის ასევე, თანამშრომლობის სხვა მიმართულებებზე 2021 წელს მემორანდუმები გაფორმდა/განახლდა შემდეგ უნივერსიტეტებთან:

1. თბილისის ი. ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი;
2. ააიპ საქართველოს აგრარული უნივერსიტეტი;
3. აღმოსავლეთ ევროპის უნივერსიტეტი;
4. ბათუმის შოთა რუსთაველის სახელობის უნივერსიტეტი;
5. გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი;
6. სამცხე - ჯავახეთის სახელმწიფო უნივერსიტეტი;

ბაფისა და ბუღალტერთა და ფინანსურ მენეჯერთა ფედერაციის შეთანხმებით, 2021 წელს ონლაინ შეხვედრა გაიმართა პროფესიის წარმომადგენელ ჯგუფებთან: ბუღალტერთა ფორუმთან და ბუღალტერთა კავშირთან, სადაც ისაუბრეს პროფესიის მომავალი განვითარების ხედვებზე და თითოეული წარმოდგენილი მხარის ადგილსა და როლზე ამ საქმეში. ვიმედოვნებთ, კონსტრუქციული შეხვედრები მომავალშიც შედგება, რაც პროფესიის წინსვლას მოემსახურება.

კვლევები

საანგარიშო წელს, ბაფი მონაწილეობდა საქართველოს აუდიტორთა ბაზრის კვლევაში (მკვლევარები ერეკლე პირველი, ეკა გეგეშიძე), რომლის კითხვარი შემუშავებული იყო საერთაშორისო მეთოდოლოგიით, საერთაშორისო და ადგილობრივ პარტნიორებთან ერთად.

კვლევის მიზანია, საქართველოში მომუშავე აუდიტორთა გამოკითხვით, ბაზარზე არსებული ძირითადი ტენდენციების (ადამიანური კაპიტალის მართვა, საქმიანობითა და რეფორმით კმაყოფილება, პროფესიონალიზმი, კომერციალიზაცია, სამუშაო ავტონომია და გარემოს პროგნოზირება) ანალიზი და შეფასება.

კვლევა, რომლის ძირითადი სამუშაოები დამთავრებულია, ხორციელდება შემდეგი ორგანიზაციების ჩართულობითა და მხარდაჭერით:

- საქართველოს პროფესიონალ ბუღალტერთა და აუდიტორთა ფედერაცია;
- საქართველოს აუდიტორთა, ბუღალტერთა და ფინანსურ მენეჯერთა პროფესიული ფედერაცია;

- ბუღალტრული აღრიცხვის ანგარიშგებისა და აუდიტის რეფორმების მხარდაჭერის ეროვნული ფონდი;
- იონქოფინგის უნივერსიტეტი, შვედეთი;
- კავკასიის უნივერსიტეტი;
- საქართველოს უნივერსიტეტი.

გამოკითხვაში მონაწილეობდა 200-მდე აუდიტორი, მათ შორის ბაფის 150 წევრი. კვლევის საბოლოო შედეგები უახლოეს პერიოდში გამოქვეყნდება.

ბაფის სამომავლო გეგმები

ბაფს, პროფესიასა და გარემოში მნიშვნელოვანი ცვლილებების საპასუხოდ, 2022 წლისათვის სერიოზული გეგმები აქვს დასახული:

- ბაფი 2022 წელს იმუშავებს სტრატეგიული მიმართულებების შეფასებასა და სრულყოფაზე, პროფესიული გარემოს ცვლილებების მოთხოვნების შესაბამისად;
- სტრატეგიული გეგმის სრულყოფის შესაბამისად მოამზადებს და მომდევნო საანგარიშო კრების განსახილველად წარუდგენს შესაძლო საწესდებო ცვლილებებს;
- შეიმუშავებს ბაფის გამგეობის რეგლამენტს და გამგეობის წევრთა არჩევის უფრო კონკრეტულ წესს;
- ინტენსიური ფორმით იმუშავებს (სამუშაო ჯგუფის ფორმატით) საკანონმდებლო ცვლილებების პროექტზე;
- იმუშავებს დისციპლინარული და მოკვლევის პრაქტიკის გაფართოება/სრულყოფაზე;
- გააფართოვებს თანამშრომლობას: საზედამხედველო სამსახურთან, მსოფლიო ბანკთან, პროფესიულ ორგანიზაციებთან;
- საჯარო სექტორის ბუღალტრული აღრიცხვის სტანდარტების დანერგვის ხელშეწყობის მიზნით ითანამშრომლებს შესაბამის უწყებებთან;
- ინტენსიურად ითანამშრომლებს განათლების სექტორთან და შესაბამის დაინტერესებულ მხარეებთან განათლების საერთაშორისო სტანდარტების დამკვიდრების მიზნით;
- ინტენსიურად ითანამშრომლებს საერთაშორისო ორგანიზაციებთან აქტუალურ პროექტებზე მიზნობრივი გრანტების მოძიების მიზნით.

ვიმედოვნებთ, შევძლებთ ამ გეგმების მნიშვნელოვანი ნაწილის შესრულებას.

რუსუდან ჟორჟოლიანი-ნიქაბაძე

ბაფის გამგეობის თავმჯდომარე