

ბაფის გამგეობას  
ბაფის ადმინისტრაციას

ბაფის წევრის მურად ნარსიას

(01027 002348, მცხ.ქ.თბილისი, 0182,  
ჯავახეთის ქ. N59, ბინა N10; ტელ.599940333,  
Email: [m.narsia@gmail.com](mailto:m.narsia@gmail.com))

გ ა ნ ც ხ ა დ ე ბ ა

წარმოგიდგენთ განცხადებას ბაფის გამგეობის წევრად არჩევის მიზნით  
რეგისტრირებასთან დაკავშირებით, რომელსაც თან ერთვის მ.ნარსიას 2022 წლის 7  
დეკემბრის სამოტივაციო წერილი და ბაფის წევრი აუდიტორების რეკომენდაციები.  
ვფიქრობ, გასათვალისწინებელია, რომ ამ თანდართულ რეკომენდაციებში არის  
საქართველოს ეროვნული უნივერსიტეტის სეუ-ს რეკომენდაცია.

მადლობელი ვიქწები ამ განცხადებისა და თანდართული დოკუმენტების ჯერ  
მიღებას, შემდგომ კი რეგისტრირებაზე გადაწყვეტილებას (კანდიდატების კვოტის/  
სეგმენტის მითითებით) თუ შემატყობინებთ. გაითვალისწინებთ ალბათ, რომ  
აუცილებლობისას მე მექნება განზრახვა შესაბამისი განმარტებების მოცემის.

დანართი: 1. მ.ნარსიას სამოტივაციო წერილი-3(სამ) გვერდზე;

2. საქართველოს ეროვნული უნივერსიტეტის 2022 წლის 28 ნოემბრის  
რეკომენდაცია -ერთ ფურცელზე;
3. ბაფის წევრების: თეიმურაზ ფარცხალაძის, გოჩა ხარჩილავას, ლევან  
ქობალიას, ირმა იოსელიანის, ელგუჯა კვარაცხელიას, ნონა გობეჩიას,  
გიორგი ასლამაზაშვილის, აკაკი ჟამუტაშვილის რეკომენდაციები

მურად ნარსია

7.დეკემბერი, 2022 წ.

მურად ნარსიას, როგორც ბაფის გამგეობის წევრობის კანდიდატის, სამოტივაციო წერილი მოგესალმებით და მადლობას გიხდით იმისათვის, რომ ეცნობით ჩემს სამოტივაციო წერილს.

მაქეს ბაფ-ის გამგეობის წევრის თანამდებობის შესაბამისი, დადასტურებული თეორიული განათლება და პრაქტიკული გამოცდილება, მათ შორის ბაფის გამგეობის წევრად საქმიანობის უკვე ორწლიანი გამოცდილება, რომელმაც მომცა შესაძლებლობა დამეიდენტიფიცირებინა ყველა ის პრობლემა, რომელიც ბაფის მენეჯმენტში სუფევს. ვთვლი რომ იგი ჩემი უნარების ადეკვატურია, რადგან 2010 წლიდან ვარ ბაფ-ის წევრი, 2020 წლის 12 დეკემბერს ბაფის წევრების მხარდაჭერით არჩეული ვიყავი გამგეობის წევრად, ვსაქმიანობდი ბაფ-ის აუდიტის ხარისხის კომიტეტში, მქონდა სხვა აქტივობები. 2021-2022 წლებში, თქვენს მიერ მოცემული მანდატის წყალობით ჩავულრმავდი ბაფის საქმიანობის სპეციფიკას, მთელი ამ პერიოდის განმავლობაში გააქტიურებული მქონდა აქტივობები რამოდენიმე მიმართულებით. საქართველოს ეროვნულ უნივერსიტეტში (სუს) გააქტიურებული მქონდა/მაქვს რა კვლევითი პროექტი ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის მიმართულებით, კვლევის შედეგებს ვანივთებდი ბაფის საქმიანობის გააქტიურების მიმართულებით, ვმონაწილეობდი ბაფისა და საქართველოს აუდიტორთა, ბუღალტერთა და ფინანსურ მენეჯერთა ფედერაციის მიერ შექმნილ კანონპროექტებზე მომუშავე გაერთიანებულ სამუშაო ჯგუფში, რომლის შედეგი საქმიანობის პირველ ეტაპზე საკმაოდ პოზიტიური იყო, რომელიც განივთებულ იქნა 2021 წლის 29 აპრილის საეტაპო წერილში. აღნიშნული კვლევითი პროექტის ფორმატში ჩემს მიერ მომზადებულ იქნა სამსახურის მიერ 2017 წლის 12 ივლისის N5-9 ბრძნებით დამტკიცებული „ხარისხის კონტროლის სისტემის მონიტორინგის განხორციელების წეს“-ში ცვლილების (გაუქმების) მიზანშეწონილობაზე, მტკიცებულებებზე დაფუძნებული კვლევა, რომელიც განხილვის პროცესშია.

კვლევითი პროექტის ფარგლებში მომზადდა აუდიტორული ბაზრის საქმიანობის 2017-2021 წლის სატარისტიკური მონაცემები, გაანალიზებულ იქნა და დაეგზავნა ბაფის წევრებს, მისი ძირითადი მონაცემები განივთებულ იქნა ჩემს მიერ ბაფის ორგანიზებით 2021 წლის 7 ივლისს და 2022 წლის 29 აპრილს ბაფის წევრებისათვის ჩატარებულ სემინარებზე . დღემდე ვარ მოქმედი აუდიტორი, კომპანია „პრიმა აუდიტის“ გარიგების პარტნიორი, ეკონომიკის დოქტორი, სეუ-ს პროფესორი (აკადემიურ თანამდებობაზე). ჩემი და ჩემი კოლეგების ინიციატივით 2022 წლის მარტიდან ფე -ზე შექმნილია სადისკუსიო ჯგუფი „დამოუკიდებელ აუდიტორთა პლატფორმა-2022“ (რომელსაც წინ უძღვის 2021 წლის განმავლობაში ბაფის ფორმატში მოქმედი 10 აუდიტორისაგან შემდგარი ჯუფის სადისკუსიო აქტივობა), სადაც კოლეგები ვმსჯელობთ პროფესიაში არსებულ გამოწვევებზე, ვათავსებთ პროფესიასთან დაკავშირებული კვლევების შედეგებს, აუდიტორული ბაზრის სტატისტიკურ მონაცემებს, სხვა საინტერესო და სასარგებლო ინფორმაციას არა მარტო აუდიტორებისათვის.

მაქვს განზრახვა ხელი შევუწყო ბაფის მენეჯმენტსა და ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის ზედამხედველობის სამსახურს შორის ეფექტურ

ინსტიტუციონალური თანამშრომლობას, რომლის საშუალებად, ამ მივიჩნევ ამ სამსახურის მიერ რეკომენდებული პიროვნების ბაფის გამგეობაში დანიშვნას, რომელიც ინსტუციონალურად შეუთავსებელია, ინტერესთა კონფლიქტის მუხტის მატარებელია და, რაც მთავარია, ბაფს აცლის დამოუკიდებლობას, ადვოკატირების ფუნქციას, რომელიც პირდაპირ ახდენს გავლენას ბაფის წევრების ინტერესების დაცვის ფუნქციის ატროფირებაზე. ბაფის მენეჯმენტმა უნდა გარდაქმნას ამ ინსტიტუტთან თანამშრომლობის ფორმები და მეთოდები, რომლის მიღწევა შესაძლებელია მეტი კვალიფიციური და კონსტრუქციული ადვოკატირების მეშვეობით. საამისოდ კი აუცილებლად მიმართა ბაფის მენეჯმენტი, მისი სადისკუსიო პლატფორმა უზრუნველყოფილი იყოს მაღალი კვალიფიკაციის ექსპერტებით დაკომპლექტებული ეფექტური და მუდმივად ფუნქციონირებადი სპეციალიზებული სტრუქტურული ერთეულით, რომელიც ადვოკატირების, პროფესიულ საკითხების განხილვის თამასას ისეთ დონეზე აწევს, რომ ბაფის მოსაზრებები გახდება მაღალი რწმუნებისა და ყურადსაღები, პატივსაცემიც.

ამ პროცესს თან უნდა ახლდეს ბაფის მენეჯმენტის ინსტიტუციონალური განვითარების უზრუნველყოფელი აქტივობები, რომელიც ითხოვს ბაფის წესდების გათანამედროვეობას, რომელშიც ვგულისხმობ ბაფის წესდებაში, ბუღალტრული პროფესიული ორგანიზაციების მართვის კარგი პრაქტიკაში აღნიშნული, ქართულ სამართლებრივ სივრცესთან და რეალურ პირობებთან ადაპტირებული რედაქციით შედგენას, კერძოდ მასში ისეთი დებულებების განვითებას, რომელიც უნდა უზრუნველყოფდეს ბაფის გამგეობაში მოტივირებული, უნარიანი, კვალიფიციური და პროაქტიული წევრების არჩევას, ბაფის გამგეობისა და მისი აღმასრულებელი სტრუქტურის ფუნქციებისა და საქმიანობის რეალურად გამჯვნას, დაინტერესებული პირების მხრიდან პროცესებზე ზეწოლის (ზეგავლენის) მექანიზმების შემცირებას, ზღუდავდეს გამგეობის წევრების უფლებამოსილების ვადას. გათვალისწინებულ უნდა იქნას, რომ გამგეობის წევრების როტაცია საკმაოდ ბევრი უპირატესობით გამოიირჩევა, მათ შორის ის იცავს გამგეობას სტაგნაციისაგან, ასევე ხელს უშლის ინტერესჯგუფების „ჯგუფური აზრის“ ფორმირებისა და მენეჯმენტისათვის თავსმოხვევის პროცესს და სხვა. წესდება უნდა ზღუდავდეს ერთ აუდიტორული/ბუღალტრული კომპანიაში დასაქმებული ერთზე მეტი ბაფის წევრის რეგისტრირება/არჩევას ბაფის გამგეობასა და სხვა სტრუქტურულ ერთეულებში. აღნიშნული ერთობლიობაში, უნდა ქმნიდეს გარემოს ფედერაციის წევრების (მათ შორის მცირე და საშუალო ზომის აუდიტორული/ბუღალტრული კომპანიებისა და ინდივიდუალური აუდიტორების) ინტერესების დაცვის, პროფესიის პოპულარიზაციისა და ფედერაციის რეპუტაციის ამაღლებისათვის; გამგეობის თავმჯდომარეს მუდმივ რეზიმში უნდა ჰქონდეს მზაობა კონსტრუქციულად კრიტიკული “კულტურის მიმართ. გამგეობის წევრებს უნდა ჰქონდეთ ერთმანეთის მიმართ ნდომა და ამ გარემოში ღიად იწვევდნენ ერთმანეთს კონსტრუქციული კონფლიქტის/დიალოგის გარემოში; ისინი დღენიადაგ უნდა ზრუნავდნენ პროფესიის პოპულარიზაციისათვის.

ჩემს მიერ ბაფის გამგეობაში საქმიანობის პერიოდში მიღებული გამოცდილებიდან გამომდინარე არის აუცილებლობა, ბაფის მენეჯმენტმა, სხვადასხვა აქტივობების ( მათ შორის ACCA-ის პროგრამაში ჩართვის მსურველების ადგილობრივი კონტიგენტის ადეკვატური/თანამედროვე მეთოდებით მოძიებისა და მიზიდვის , სხვა პოპულარული, თანამედროვე მოთხოვნილებების შესაბამისი პროგრამების შერჩევა/ გააქტიურების, საგრანტო რესურსების მოძიება/გააქტიურების, დონორებთან ურთიერთობის გააქტიურების, ხელისუფლებასთან, ბიზნესასოციაციებთან მჭიდრო და ეფექტური კომუნიკაციის მეშვეობით) ეფექტურად განხორციელების მიზნით მოიძიოს შესაბამისი ინტელექტუალური და ფინანსური რესურსები, რომლის წყაროები საკმაოდ იქნება იმ შემთხვევაში თუ ბაფის მენეჯმენტის შესაბამისი სტრუქტურები უზრუნველყოფენ ამ პროცესისათვის აუცილებელი აქტივობების კვალიფიციურად განხორციელებას. მე მაქვს განზრახვა, ჩემს სხვა კოლეგების ჩართულობით, ხელი შევუწყო ამ პროცესს.

გისურვებთ წარმატებებს!

გმადლობთ იმისათვის, რომ გამონახეთ დრო გაცნობოდით ჩემს ამ სამოტივაციო წერილს.

პატივისცემით,  
მურად ნარსია,  
  
ეკონომიკის დოქტორი, პროფესორი,  
სერტიფიცირებული აუდიტორი  
7 დეკემბერი, 2022 წელი



№ 7192

28.11.2022

საქართველოს პროფესიონალ ბუღალტერთა და აუდიტორათა ფედერაციის  
გამგეობის თავმჯდომარეს  
ქალბატონ რუსუდან ქორეოლიანს

**სარეკომენდაციო წერილი****ქალბატონო რუსუდან,**

ვითვალისწინებთ რა, საქართველოს ეროვნული უნივერსიტეტი სეუ-ს და  
საქართველოს პროფესიონალ ბუღალტერთა და აუდიტორათა ფედრაციას შორის 2022  
წლის 18 ნოემბერს ურთიერთანამშრომლობაზე გაფორმებული მემორანდუმს, აგრეთვე  
იმას, რომ 2022 წლის 24 დეკემბერს დაგეგმილია ბაფის გამგეობის წევრთა არჩევნები,  
ბაფის გამგეობის წევრობის კანდიდატად დარეგისტრირების მიზნით რეკომენდაციას  
ვუწევთ საქართველოს ეროვნული უნივერსიტეტი სეუ-ს აფელირებულ პროფესორს  
მურად ნარსიას (პ/ნ 01027002348).

**პატივისცემით,****რექტორი  
გია კავთელიშვილი**

ბაფის გამგეობას

ბაფის აღმინისტრაციას

სარეკომენდაციო წერილი  
მურად ნარსიას სასარგებლოვდ

ბაფის გამგეობის წევრად რეგისტრაციისა და არჩევის მიზნით, მე, გოჩა ხარჩილავა, ბაფის წევრი, ბაფის გამგეობის წევრად რეგისტრაციისა და გამგეობაში ახალი ვადით არჩევის მიზნით, რეკომენდაციას ვუწევ ბაფის წევრს, აუდიტორს მურად ნარსიას (პ/ნ 01027002348).

ბაფის წევრი



გოჩა ხარჩილავა

6 დეკემბერი, 2022 წელი

ბაფის გამგეობას

ბაფის ადმინისტრაციას

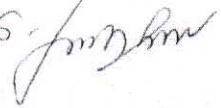
სარეკომენდაციო წერილი

მურად ნარსიას სასარგებლოდ

ბაფის გამგეობის წევრად რეგისტრაციისა და არჩევის მიზნით, მე, ნონა გობეჩია, საქართველოს ბუღალტერთა და აუდიტორთა ფედერაციის  
ნამდვილი წევრი, ბაფის გამგეობის წევრად რეგისტრაციისა და  
გამგეობაში ახალი ვადით არჩევის მიზნით, რეკომენდაციას ვუწევ ბაფის  
წევრს, აუდიტორს მურად ნარსიას (პ/ნ 01027002348).

საქართველოს ბუღალტერთა

და აუდიტორთა ფედერაციის ნამდვილი წევრი

დამოუკიდებელი აუდიტორი 6 

ნონა გობეჩია

6 დეკემბერი, 2022 წელი

ea

## შპს ეკონომარტი

მდგ. 329 46 86 90, 590 94 02 49  
ელ-ფოსტა: economarmar@outlook.com  
თბილისი 0186, თ. ქართული ქ. №2, 11 სოფთული, №3  
ა.6 40010 7746, ტ. 6 ვალენი ბათუ, ას. GE46187011836020100001

ბაფის გამგეობას

ბაფის ადმინისტრაციას

სარეკორდო წერილი  
მურად ნარსიას სასარგებლოდ

ბაფის გამგეობის წევრად რეგისტრაციისა და არჩევის მიზნით, მე, გიორგი  
ასლამაზაშვილი, ბაფის წევრი, ბაფის გამგეობის წევრად რეგისტრაციისა და  
გამგეობაში არჩევის მიზნით, რეკორდობაციას ვუწევ ბაფის წევრს, აუდიტორს მურად  
ნარსიას (პ/ნ 01027002348).

ბაფის წევრი გ. მ. ჭ. ჭ. ჭ. ჭ. ჭ.

გიორგი ასლამაზაშვილი (პ/ნ 01019003665)

5 დეკემბერი, 2022 წელი

ბაფის გამგეობას

ბაფის ადმინისტრაციას

სარეკომენდაციო წერილი  
მურად ნარსიას სასარგებლოდ

ბაფის გამგეობის წევრად რეგისტრაციისა და არჩევის მიზნით, მე, ირმა იოსელიანი, ბაფის წევრი, ბაფის გამგეობის წევრად რეგისტრაციისა და გამგეობაში ხელახლა (ახალი ვადით) არჩევის მიზნით, რეკომენდაციას ვუწევ ბაფის წევრს, აუდიტორს მურად ნარსიას (პ/ნ 01027002348).

ბაფის წევრი

ირმა იოსელიანი



6 დეკემბერი, 2022 წელი

პროექტი

ბაფის გამგეობას

ბაფის ადმინისტრაციას

სარეკომენდაციო წერილი  
მურად ნარსიას სასარგებლობა

ბაფის გამგეობის წევრად რეგისტრაციისა და არჩევის მიზნით, მე,  
ელგუჯა კვარაცხელია (პ/ნ 62006019370), ბაფის წევრი, ბაფის გამგეობის  
წევრად რეგისტრაციისა და გამგეობაში ახალი ვადით არჩევის მიზნით,  
რეკომენდაციას ვუწევ ბაფის წევრს, აუდიტორს მურად ნარსიას (პ/ნ  
01027002348).

ბაფის წევრი

ელგუჯა კვარაცხელია

6 დეკემბერი, 2022 წელი

ბაფის გამგეობას

ბაფის ადმინისტრაციას

სარეკომენდაციო წერილი

მურად ნარსიას სასარგებლოდ

ბაფის გამგეობის წევრად რეგისტრაციისა და არჩევის მიზნით, მე, აკაკი  
ჟამუტაშვილი (პ/ნ 31001005345),, ბაფის წევრი, ბაფის გამგეობის წევრად  
რეგისტრაციისა და გამგეობაში ახალი ვადით არჩევის მიზნით,  
რეკომენდაციას ვუწევ ბაფის წევრს, აუდიტორს მურად ნარსიას (პ/ნ  
01027002348).

ბაფის წევრი

აკაკი ჟამუტაშვილი

6 დეკემბერი, 2022 წელი

ბაფის გამგეობას

ბაფის ადმინისტრაციას

სარეკომენდაციო წერილი

მურად ნარსიას სასარგებლოდ

ბაფის გამგეობის წევრად რეგისტრაციისა და არჩევის მიზნით, მე,  
თეიმურაზ ფარცხალაძე, ბაფის წევრი, ბაფის გამგეობის წევრად  
რეგისტრაციისა და გამგეობაში ახალი ვადით არჩევის მიზნით,  
რეკომენდაციას ვუწევ ბაფის წევრს, აუდიტორს მურად ნარსიას (პ/ნ  
01027002348).

ბაფის წევრი

თეიმურაზ ფარცხალაძე



6 დეკემბერი, 2022 წელი

პროექტი

ბაფის გამგეობას

ბაფის ადმინისტრაციას

სარეკომენდაციო წერილი  
მურად ნარსიას სასარგებლოდ

ბაფის გამგეობის წევრად რეგისტრაციისა და არჩევის მიზნით, მე, ლევან  
ქობალია (პ/ნ 62006002376), ბაფის წევრი, ბაფის გამგეობის წევრად  
რეგისტრაციისა და გამგეობაში ახალი ვადით არჩევის მიზნით,  
რეკომენდაციას ვუწევ ბაფის წევრს, აუდიტორს მურად ნარსიას (პ/ნ  
01027002348).

ბაფის წევრი ლევან ქობალია

6 დეკემბერი, 2022 წელი